Police NyonRégion

# PRÉAVIS No 01/2025

du Comité de direction

AU CONSEIL INTERCOMMUNAL

## Comptes 2024

26 février 2025

Monsieur le Président,
Monsieur le Vice-président,
Mesdames les Conseillères intercommunales,
Messieurs les Conseillers intercommunaux,

Conformément aux dispositions de la Loi sur les communes, du Règlement sur la comptabilité des communes et des Statuts de l'Association, le Comité de direction a l'honneur de vous soumettre les comptes de l'Association de communes « Police Nyon Région » [ci-après : PNR], arrêtés au 31 décembre 2024.

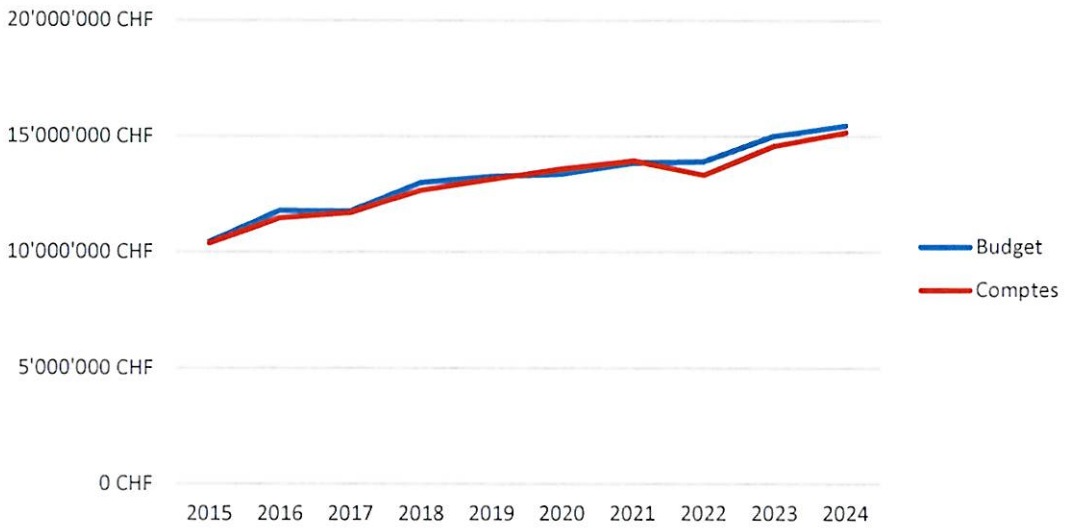
## 1. Introduction

L'exercice comptable 2024 est le onzième pour PNR.

Conformément aux Statuts de l'Association, le budget 2024 a été déposé par voie de préavis au Conseil intercommunal en date du 26 juillet 2024, puis fut adopté par celui-ci le 18 septembre 2024.

On constatera, sur le graphique ci-dessous (Tableau 1), une augmentation des charges. La cause principale est l'emménagement dans le nouveau Centre de polices. Néanmoins, il est relevé que le budget est de mieux en mieux maîtrisé. En effet l'écart historique entre le budget établi initialement et les comptes finaux a diminué en 2024.

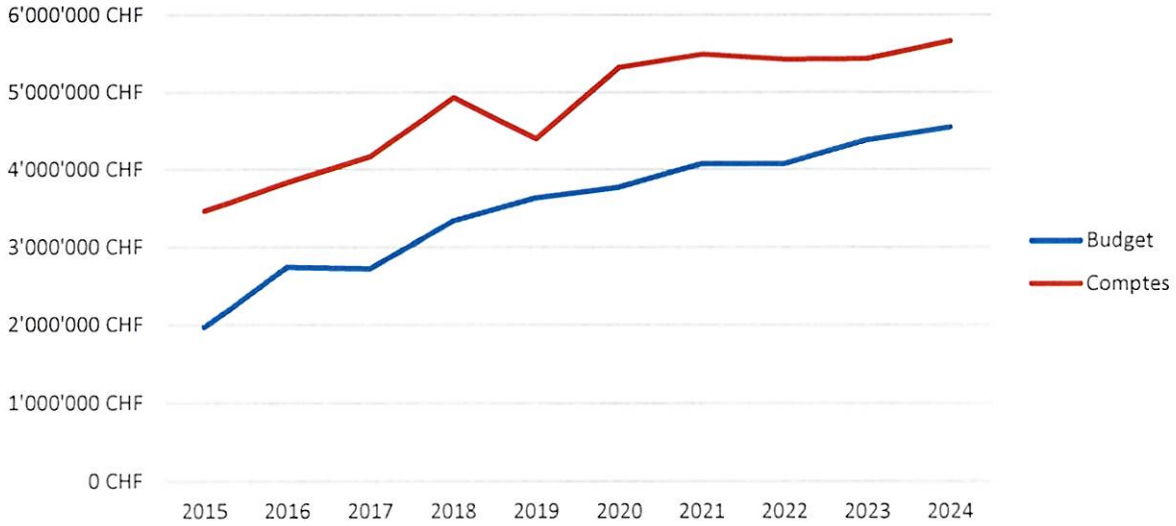
**Tableau 1 : Charges - Comparaison pluriannuelle**




| | Budget | Comptes |
|---|---|---|
| **2015** | 10'441'700 CHF | 10'387'940 CHF |
| **2016** | 11'797'500 CHF | 11'468'910 CHF |
| **2017** | 11'762'500 CHF | 11'710'272 CHF |
| **2018** | 13'021'338 CHF | 12'686'948 CHF |
| **2019** | 13'274'736 CHF | 13'160'136 CHF |
| **2020** | 13'385'893 CHF | 13'614'116 CHF |
| **2021** | 13'868'000 CHF | 13'956'490 CHF |
| **2022** | 13'930'245 CHF | 13'335'353 CHF |
| **2023** | 15'020'615 CHF | 14'598'529 CHF |
| **2024** | 15'467'660 CHF | 15'182'280 CHF |

Quant aux recettes de PNR, elles sont supérieures de CHF 1'108'489.00 par rapport au budget 2024, portant l'augmentation des revenus entre 2023 et 2024 à 4.16% soit une augmentation de CHF 226'092.00.

**Tableau 2 : Revenus - Comparaison pluriannuelle**




| | Budget | Comptes |
|---|---|---|
| **2015** | 1'969'010 CHF | 3'462'238 CHF |
| **2016** | 2'745'500 CHF | 3'831'075 CHF |
| **2017** | 2'723'000 CHF | 4'166'493 CHF |
| **2018** | 3'340'000 CHF | 4'928'051 CHF |
| **2019** | 3'637'000 CHF | 4'395'777 CHF |
| **2020** | 3'772'000 CHF | 5'322'844 CHF |
| **2021** | 4'072'000 CHF | 5'490'444 CHF |
| **2022** | 4'075'000 CHF | 5'423'352 CHF |
| **2023** | 4'382'000 CHF | 5'432'997 CHF |
| **2024** | 4'550'600 CHF | 5'659'089 CHF |

## 2. Examen des coûts

Dans le domaine des coûts, il faut différencier les coûts de personnel des coûts de fonctionnement de la PNR.

### 2.1 Charges liées au personnel

En 2024, PNR a pu offrir des solutions de replacement à quelques collaboratrices et collaborateurs qui avaient subi une grave atteinte à leur santé en 2022. Les deux ans nécessaires pour trouver des solutions durables s'explique par le délai de 720 jours durant lequel un cas est pris en charge par l'assurance maladie ou accident. Passé ce délai, l'assurance invalidité [ci-après : AI] prend le relais et c'est à ce moment-là que des solutions de replacements pérennes sont envisageables.

Lors de l'établissement du budget 2024, ne sachant pas quelles solutions seraient envisageables pour ces collaboratrices et collaborateurs, une baisse de leur taux d'activité avait été envisagée et anticipée. Néanmoins, grâce aux mesures de replacement de l'AI, PNR a pu continuer à leur verser leur salaire à 100% pendant que l'AI reversait les indemnités afférentes à PNR. Toutes et tous ont aujourd'hui un nouveau contrat de travail à durée indéterminée intégrant leurs contraintes de santé, puisque leurs nouvelles fonctions ont été aménagées afin de trouver des solutions sociales pour chacun d'entre eux et elles.

En conclusion, bien que PNR ait enregistré un dépassement de CHF 184 916.00 dans les salaires en raison de ces mesures de replacements en 2024, les différentes indemnités journalières reçues par l'AI (CHF 341 349.45) ont permis de compenser intégralement ces surcoûts. La situation financière reste ainsi sous contrôle et conforme au budget initial.

Concernant les frais de formation professionnelle, un solde important est dû aux difficultés de recrutement rencontrées en début d'année. Le nombre initial de six aspirantes ou aspirants prévus n'a pas pu être atteint. PNR n'a pu en recruter que trois, faute de dossiers de candidature de qualité.

### 2.2 Charges de fonctionnement

Au chapitre des charges de fonctionnement, quelques comptes présentent un léger dépassement non significatif.

Les achats d'habits et uniformes ont été en-dessous du budget prévu dans la mesure où le renouvellement des uniformes de toutes les polices débutera en 2025. Les achats ont été limités au strict minimum afin de ne pas avoir de stock.

L'important dépassement du compte « Achat et consommation d'électricité » est dû principalement au fait que les charges d'électricité avaient été sous-évaluées, cette estimation des coûts ayant été réalisée avant l'emménagement dans le nouveau Centre de polices. En effet, lors de l'établissement du budget, la capacité de production des panneaux solaires du bâtiment avait été surestimée. PNR consomme bien plus d'électricité que ce que ses panneaux solaires produisent.

Enfin, lors de l'établissement du budget 2024, PNR avais reporté l'augmentation prévue des tarifs de la poste et alloué CHF 10 000.00 supplémentaires au compte dédié pour absorber cette augmentation. Toutefois, cet impact sur les coûts a été sous-estimé.

## 3. Examen des recettes

Deux grands chapitres doivent être examinés au registre des recettes :

### 3.1 Revenus, ventes et prestations diverses, remboursement par des tiers, amendes

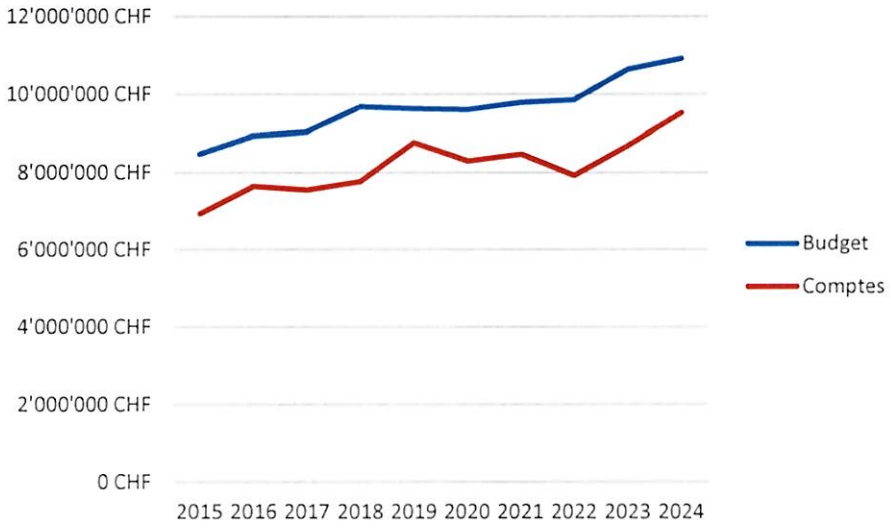
En 2024, les objectifs ont majoritairement été atteint.

Les recettes totales de PNR ont dépassé les CHF 5 600 000.00, soit une augmentation de 4.16% par rapport à 2023. Le déplacement du radar fixe de la route de Divonne à la route de Genève y a grandement contribué. En effet, entre sa mise en fonction le 10 septembre et le 31 décembre 2024, les recettes générées par les contraventions, infractions et délits commis se montent à CHF 819 900.00.

### 3.2 Contributions des communes

Considérée comme la variable d'équilibrage du budget et des comptes, comme cela est prévu dans la Loi sur les communes (LC), la participation des communes fluctue en fonction des dépenses et des recettes, comme illustré sur la figure suivante (Tableau 3).

**Tableau 3 : Participations des communes - Comparaison pluriannuelle**




| | Budget | Comptes |
|---|---|---|
| **2015** | 8'472'689 CHF | 6'926'240 CHF |
| **2016** | 8'937'000 CHF | 7'637'835 CHF |
| **2017** | 9'039'499 CHF | 7'543'777 CHF |
| **2018** | 9'681'338 CHF | 7'758'897 CHF |
| **2019** | 9'637'736 CHF | 8'764'359 CHF |
| **2020** | 9'613'893 CHF | 8'291'272 CHF |
| **2021** | 9'796'000 CHF | 8'466'047 CHF |
| **2022** | 9'855'245 CHF | 7'912'001 CHF |
| **2023** | 10'638'615 CHF | 8'676'180 CHF |
| **2024** | 10'917'060 CHF | 9'523'190 CHF |

### 3.3 Constitution de provision et transitoires

Les actifs transitoires sont composés majoritairement de factures reçues en 2024 mais qui concernent l'exercice 2025, comme les primes d'assurances.

Les passifs transitoires concernent des charges 2024 dont nous n'avons pas encore reçu les factures (honoraires informatique pour le 4ème trimestre 2024, provision sur heures supplémentaires, etc.).

## 4. Réserve de cotisation

Les liquidités sont en baisse. Ceci est principalement dû aux charges importantes du Centre de police. Cependant, elles ne sont pas encore alarmantes. Ainsi, PNR n'a pas utilisé la réserve de CHF 1'052'130.50 constituée sous forme d'avance de cotisations auprès des retraites populaires (CIP). Toutefois si la baisse de liquidités se confirmait en 2025, afin d'en limiter l'impact, il serait envisageable d'utiliser une partie de ces fonds.

## 5. Conclusions

Au terme de l'exercice comptable 2024, le Comité de direction est satisfait de constater que, pour la onzième année consécutive, la charge financière est plus favorable pour les communes membres que celle projetée dans le budget de l'Association.

La diminution de la contribution des communes, par rapport à ce qui était prévu dans le budget 2024, est de CHF 1 393 870

Le onzième exercice de l'Association de communes « Police de la région de Nyon » se révèle donc positif, tant sur le plan opérationnel que financier, malgré une année quelque peu compliquée d'un point de vue financier, puisque l'exploitation de nouveaux locaux présente un lot d'incertitude quant aux charges réelles liées.

Le Comité de direction se plaît à avancer que ce résultat financier est à la hauteur de la qualité de la prestation fournie par les collaboratrices et collaborateurs, dans leurs responsabilités et fonctions respectives.

Sur ce vu, le Comité de direction vous prie, Monsieur le Président, Monsieur le Vice-président, Mesdames les Conseillères intercommunales, Messieurs les Conseillers intercommunaux, de bien vouloir prendre les décisions suivantes :

Le Conseil intercommunal

de l'Association Police Nyon Région

**vu** le préavis no 01/2024 du Comité de direction du 26 février 2025,

**ouï** le rapport de la commission chargée de l'étude de cet objet,

**attendu** que ledit objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

adopte les comptes 2024 de l'Association de communes « Police de la région de Nyon » au 31 décembre 2024 et en donne décharge au Comité de direction.

AU NOM DU COMITE DE DIRECTION

| La Présidente : | La Secrétaire générale : |
|---|---|
| R. Faraut | S. Vouillamoz |

Police NyonRégion

# COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2024

| No - Compte | Désignation | COMPTES 2024 CHF | var. sur Bud. / 2024 en % | var. sur Cpte / 2023 en % | BUDGET 2024 CHF | COMPTES 2023 CHF | ⓘ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **6** | **Corps de police** | | | | | | |
| **60** | **Administration** | | | | | | |
| **600** | **Autorités et personnel** | **12'713'601** | **-0.57%** | **5.93%** | **12'786'450** | **12'002'354** | |
| 600.3003.01 | Jetons de présence conseil inter-communale | 3'200 | | | 5'000 | 3'500 | |
| 600.3003.02 | Jetons de présence Comité de direction | 7'400 | | | 14'000 | 10'780 | |
| 600.3003.03 | Jetons de présence Commission de gestion | 2'770 | | | 1'250 | 1'250 | |
| 600.3011.01 | Personnel - traitements | 9'360'316 | | | 9'175'400 | 8'741'287 | 600/A |
| 600.3011.02 | Personnel - traitements apprentis | - | | | - | - | |
| 600.3030.00 | Cotisations AVS/AI/AC | 848'752 | | | 874'600 | 778'692 | |
| 600.3040.00 | Cotisations caisse de pensions | 1'386'917 | | | 1'439'500 | 1'245'838 | |
| 600.3050.00 | Assurances de personnes | 769'348 | | | 741'900 | 527'056 | 600/B |
| 600.3060.00.01 | Remboursement de véhicules privés | 16'433 | | | 35'000 | 21'839 | |
| 600.3060.00.03 | Repas et autres débours | 12'827 | | | 13'000 | 13'492 | |
| 600.3091.00.01 | Frais de formation professionnelle - école de police | 285'301 | | | 460'000 | 625'675 | 600/C |
| 600.3092.00 | Frais de recherche de personnel | 975 | | | 8'000 | 7'780 | |
| 600.3093.00 | Frais sanitaires concernant le personnel | 284 | | | 800 | 735 | |
| 600.3099.00 | Charges diverses du personnel | 19'079 | | | 18'000 | 24'429 | |
| **601** | **Biens, services, marchandises** | **624'374** | **-9.64%** | **-15.46%** | **691'000** | **738'593** | |
| 601.3101.00 | Imprimés et fournitures de bureau | 44'843 | | | 70'000 | 79'747 | |
| 601.3102.00 | Livres, journaux, documentation et frais d'annonces | 4'795 | | | 7'500 | 10'153 | |
| 601.3111.01 | Achats de mobilier, machines et équipement de bureau | 11'316 | | | 15'000 | 12'558 | |
| 601.3111.02 | Achats informatiques (internet, logiciels, licences, matériel, etc.) | 159'469 | | | 159'500 | 128'878 | |
| 601.3114.01 | Achat de machines, matériel d'exploitation et entretien | 14'962 | | | 24'000 | 20'111 | |
| 601.3114.02 | Achat d'habits et uniformes | 30'372 | | | 60'000 | 82'817 | 601/A |
| 601.3115.00 | Achat de véhicules | 85'985 | | | 100'000 | 88'401 | |
| 601.3116.00 | Achat de matériel spécialisé | 69'842 | | | 70'000 | 96'642 | |
| 601.3123.00 | Achat et consommation d'électricité | 86'807 | | | 26'000 | 57'136 | 601/B |
| 601.3124.01 | Achat de carburant pour véhicules | 22'779 | | | 35'000 | 24'110 | |
| 601.3124.02 | Achat de carburant (chauffage des bâtiments) | 660 | | | 17'000 | 16'235 | |
| 601.3134.00 | Achat de matériel liés à l'entretien des chiens de police | 3'683 | | | 5'000 | 5'204 | |
| 601.3139.00 | Achat d'autres marchandises | 6'948 | | | 9'000 | 14'357 | |

Police NyonRégion

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2024

| No - Compte | Désignation | COMPTES 2024 CHF | var. sur Bud. / 2024 en % | var. sur Cpte / 2023 en % | BUDGET 2024 CHF | COMPTES 2023 CHF | ⓘ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 601.3139.01 | Achat de matériel de prévention | 5'015 | | | 13'000 | 11'324 | |
| 601.3151.00 | Entretien du mobilier, machines et équipements de bureau | 29'729 | | | 30'000 | 39'906 | |
| 601.3155.00 | Entretien des véhicules | 47'169 | | | 50'000 | 51'014 | |
| **602** | **Loyers, Frais de réceptions, Manifestations** | **679'199** | **-7.74%** | **29.62%** | **736'210** | **523'981** | |
| 602.3161.01 | Loyer poste de police Nyon | - | | | 11'400 | 76'793 | |
| 602.3161.02 | Loyer poste de police Prangins | 8'626 | | | 8'700 | 8'626 | |
| 602.3161.03 | Loyer poste de police Champ-Colin | - | | | 12'000 | 38'280 | |
| 602.3161.05 | Loyers divers | 6'594 | | | 6'500 | | 602/A |
| 602.3161.07 | Loyer Centre de Polices | 641'289 | | | 666'110 | 354'088 | 602/B |
| 602.3163.01 | Location de machines (photocopieurs, ordinateurs, etc...) | 3'535 | | | 12'000 | 12'509 | |
| 602.3163.04 | Locations diverses | 3'663 | | | 3'000 | 9'489 | 602/C |
| 602.3163.07 | Location de véhicules | 961 | | | 1'500 | 1'160 | |
| 602.3170.00 | Frais de réceptions et de manifestations | 14'532 | | | 15'000 | 23'037 | |
| **603** | **Honoraires et prestations de services** | **1'009'591** | **-8.14%** | **-6.31%** | **1'099'100** | **1'077'615** | |
| 603.3181.00 | Affranchissements | 119'986 | | | 100'000 | 117'400 | 603/A |
| 603.3182.01 | Frais de téléphones | 28'044 | | | 29'300 | 25'296 | |
| 603.3182.02 | Frais de concession (utilisation Polycom) | 75'653 | | | 74'000 | 80'477 | |
| 603.3183.00 | Frais bancaires | 19'211 | | | 30'000 | 11'454 | |
| 603.3184.00 | Frais de contentieux et de poursuites | 89'950 | | | 100'000 | 89'118 | |
| 603.3184.01 | Pertes sur débiteurs | 5'143 | | | 7'000 | 1'433 | |
| 603.3185.01 | Honoraires informatique | 304'701 | | | 330'000 | 388'390 | |
| 603.3185.06 | Honoraires économat et logistique papier | - | | | 500 | - | |
| 603.3185.07 | Honoraires secrétariat Conseil intercommunal | - | | | 100 | - | |
| 603.3185.08 | Honoraires frais de justice | 29'910 | | | 30'000 | 21'759 | |
| 603.3185.09 | Honoraires entretien des locaux Prangins | 2'178 | | | 2'200 | 2'178 | |
| 603.3185.10 | Honoraires entretien des locaux Nyon | 168'024 | | | 170'000 | 143'459 | |
| 603.3185.12 | Honoraires divers | 63'659 | | | 65'000 | 109'081 | |
| 603.3185.13 | Honoraires révision des comptes | 4'000 | | | 4'000 | 4'154 | |
| 603.3185.14 | Participation projet Odysée | 65'717 | | | 120'000 | 51'352 | |
| 603.3186.00 | Primes d'assurances (tiers, choses, RC y. c. vhc) | 30'939 | | | 35'000 | 30'254 | |
| 603.3189.00 | Frais divers | 2'475 | | | 2'000 | 1'809 | |

Police NyonRégion

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2024

| No - Compte | Désignation | COMPTES 2024 CHF | var. sur Bud. / 2024 en % | var. sur Cpte / 2023 en % | BUDGET 2024 CHF | COMPTES 2023 CHF | ⓘ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **604** | **Impôts, taxes et cotisations** | **46'186** | **2.87%** | **11.18%** | **44'900** | **41'542** | |
| 604.3191.00 | TVA forfaitaire | 7'414 | | | 8'600 | 5'000 | |
| 604.3193.00 | Cotisations (ACPMV, CDPMV, etc...) | 38'772 | | | 36'000 | 36'475 | 604/A |
| 604.3199.00 | Frais divers | - | | | 300 | 67 | |
| **606** | **Amortissement et attributions fonds de réserve** | **109'328** | **-0.61%** | **49.02%** | **110'000** | **214'445** | |
| 606.3329.00 | Amortissement patrimoine administratif | 109'328 | | | 110'000 | 214'445 | |
| 606.3800.00 | Attributions à fonds de réserve | | | | | - | |
| | **TOTAL DES CHARGES DE FONCTIONNEMENT** | **15'182'280** | | | **15'467'660** | **14'598'529** | |

Police NyonRégion

## COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2024

| No - Compte | Désignation | COMPTES 2024 CHF | var. sur Bud. / 2024 en % | var. sur Cpte / 2023 en % | BUDGET 2024 CHF | COMPTES 2023 CHF | ⓘ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **607** | **Revenu, ventes et prestations diverses** | **532'274** | **-0.44%** | **32.41%** | **534'600** | **401'988** | |
| 607.4312.00 | Emoluments de police | 32'225 | | | 30'000 | 33'640 | |
| 607.4313.00 | Emoluments administratifs | 21'735 | | | 20'000 | 20'496 | |
| 607.4319.00 | Emoluments divers | 135'238 | | | 130'000 | 162'992 | |
| 607.4354.00 | Ventes d'objets mobiliers | 6'753 | | | - | 29'010 | |
| 607.4356.00 | Facturation de service à des tiers | 32'520 | | | 70'000 | 33'503 | 607/A |
| 607.4359.00 | Ventes et prestations diverses | 54'841 | | | 53'000 | 13'667 | |
| 607.4390.00 | Recettes diverses | 248'963 | | | 231'600 | 108'680 | |
| **608** | **Remboursement par des tiers, amendes** | **5'126'815** | **27.66%** | **1.90%** | **4'016'000** | **5'031'009** | |
| 608.4361.01 | Personnel - remboursement accidents | 114'702 | | | 50'000 | 23'808 | |
| 608.4361.02 | Personnel - remboursement maladies | 79'642 | | | 50'000 | 318'228 | |
| 608.4361.03 | Personnel - remboursement APG | 147'005 | | | - | 21'560 | |
| 608.4362.00 | Remboursement de frais divers par des tiers | 12'240 | | | 16'000 | 26'082 | |
| 608.4370.00 | Amendes et ordonnances pénales | 4'773'226 | | | 3'900'000 | 4'641'332 | |
| **609** | **Participations des communes** | **9'523'190** | **-12.77%** | **3.90%** | **10'917'060** | **9'165'532** | |
| 609.4521.01 | Participation de Crans-près-Céligny | 434'257 | | | 497'818 | 395'634 | |
| 609.4521.02 | Participation de Nyon | 8'073'761 | | | 9'255'483 | 7'355'665 | |
| 609.4521.03 | Participation de Prangins | 1'015'172 | | | 1'163'759 | 924'881 | |
| 609.4800.00 | Prélèvement sur fond de réserve (Odyssée) | - | | | - | 51'352 | |
| 609.4800.00 | Prélèvement sur fond de réserve (Préavis 03/2023) | | | | | 438'000 | |
| | **TOTAL DES REVENUS** | **15'182'280** | | | **15'467'660** | **14'598'529** | |

Nyon, le 7 avril 2025

.....

.....

Police NyonRégion

# COMPTES DE FONCTIONNEMENT 2024

| No - Compte | Commentaires | ⓘ |
|---|---|---|
| 600.3011.01 | Salaires payés à 100% mais remboursés par les indemnités journalières maladie, accident et pertes de gain | 600/A |
| 600.3050.00 | Dépassement lié à celui du compte 600.3011.01, ainsi qu'à une augmentation de taux des primes 2024 (LAA/APG) | 600/B |
| 600.3091.00.01 | En 2023, 9 aspirant·e·s avaient été financé·e·s par PNR<br>En 2024, 3 aspirant·e·s uniquement ont été engagé·e·s à la place de 6 prévu·e·s initialement | 600/C |
| 601.3114.02 | Achats d'uniformes limités en 2024 - En anticipation du renouvellement total des uniformes entre 2025 et 2027 | 601/A |
| 601.3123.00 | Electricité du nouveau bâtiment - les dépenses n'étaient pas prévisibles précisément | 601/B |
| 602.3161.05 | Loyer payé au SDIS pour la salle de sport | 602/A |
| 602.3161.07 | L'emménagement dans le nouveau Centre de Polices a engendré une augmentation des coûts entre 2023 et 2024 | 602/B |
| 602.3163.04 | Location du container pour l'antenne du château de janvier à mi-mars | 602/C |
| 603.3181.00 | Augmentation du tarif des affranchissements annoncé en 2023 | 603/A |
| 604.3193.00 | Augmentation générale des cotisations | 604/A |
| 607.4356.00 | La diminution du tarif des frais d'intervention, soit CHF 80.00 en lieu et place de CHF 200.00, n''avait pas été prise en compte lors de l'établissement du budget | 607/A |

Police NyonRégion

# Suivi des investissements et amortissements

| SITUATION AU 31 DECEMBRE 2024 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| N° compte | Comptes à amortir | Année bouclement | N° / année Préavis | Taux | Crédits accordés | Au 31.12.2023 | En 2024 | | | Au 31.12.2024 | Amortis. cumulés | Amortis. ordinaires | Amortis. cumulés | Solde au bilan | Solde du préavis |
| | | | | | | Dépenses | Dépenses | Recettes | Dépenses "nettes" | Dépenses "nettes" | au 31.12.2023 | 2024 | au 31.12.2024 | | |
| 9149.16 | 6 aspirants de police | 2022 | 08/2021 | 50% | CHF 390'000.00 | 185'197.70 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 185'197.70 | 185'197.70 | 0.00 | 185'197.70 | 0.00 | 204'802.30 |
| 9149.17 | Equipement HP | 2022 | 05/2022 | 20% | CHF 525'687.00 | 508'777.16 | 26'868.10 | 0.00 | 26'868.10 | 535'645.26 | 293'929.04 | 105'137.40 | 399'066.44 | 136'578.82 | -9'958.26 |
| 9149.18 | Déplacement radar Rte de Divonne | 2024 | | 20% | CHF 36'000.00 | 0.00 | 37'398.17 | 0.00 | 37'398.17 | 37'398.17 | 0.00 | 3'740.00 | 3'740.00 | 33'658.17 | -1'398.17 |
| 9149.19 | Gilet pare-balle | 2025 | 05/2024 | 20% | CHF 142'000.00 | 0.00 | 4'507.13 | 0.00 | 4'507.13 | 4'507.13 | 0.00 | 450.50 | 450.50 | 4'056.63 | 137'492.87 |
| 9149.20 | Achat véhicule | 2025 | 04/2024 | 20% | CHF 90'000.00 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 90'000.00 |
| 9149.21 | Installation bornes de recharge | 2025 | 04/2024 | 10% | CHF 60'000.00 | 0.00 | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 60'000.00 |
| | | | | | | | | | | | 479'126.74 | **109'327.90** | 588'454.64 | 174'293.62 | 480'938.74 |

Nyon, le 25.02.2025

Comité de direction de l'Association Police Nyon Région

Présidente
Mme Roxane Faraut

Secrétaire générale
Mme Stéphanie Vouillamoz

fidinter

# Association Police de la région de Nyon

Rapport sur la vérification des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2024

Lausanne, le 7 mars 2025

11214 MD/FL/DX (5/1)

Notre rapport se présente comme suit :


| | | Page |
|---|---|---|
| 1 | CONSIDERATIONS GENERALES | 3 |
| 2 | RAPPORT SUCCINCT | 5 |
| 3 | ANALYSE SUCCINCTE DU BILAN | 6 |
| 4 | SUIVI DES OBSERVATIONS ET REMARQUES DES ANNEES PRECEDENTES | 6 |
| 5 | OBSERVATIONS ET REMARQUES RELATIVES A L'EXERCICE 2023 | 6 |
| 6 | ANALYSE SUCCINCTE DU COMPTE DE FONCTIONNEMENT | 9 |
| 7 | CONCLUSION | 10 |


Annexes :

1. Bilan au 31 décembre 2024
2. Compte de fonctionnement 2024
3. Tableau des investissements

# 1 CONSIDERATIONS GENERALES

Nos travaux de vérification se sont déroulés le 13 février 2025 dans les bureaux de la Police de Nyon Région et ont été finalisés dans nos bureaux.

Nous avons fait part de nos conclusions et observations lors de la discussion finale du 13 février 2025 en présence de Mme Natacha Bertholet, cheffe comptable.

Les états produits en annexes 1 et 2 correspondent à la comptabilité de l'exercice 2024. L'évaluation des postes du bilan, dont le total s'élève au 31 décembre 2024 à CHF 4'086'320, est conforme aux dispositions légales en la matière.

Nos contrôles ont été conduits en conformité avec les exigences ressortant du règlement révisé du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes découlant de l'article 93b de la loi du 28 février 1956 sur les communes, ainsi qu'avec la nouvelle directive du 4 décembre 2017 pour l'organe de révision, édictées par le Département des institutions et de la sécurité qui mentionne que la vérification des comptes est effectuée selon les dispositions de la NAS 910, Review (examen succinct).

Nous rappelons que les dispositions concernant les communes sont applicables par analogie à l'association de communes selon l'article 114 de la Loi sur les Communes qui stipule :

*Art. 114 Droit applicable*
*[1] Les dispositions concernant les communes et les autorités communales sont applicables par analogie à l'association, à la fédération de communes, à l'agglomération et à toute autre forme de corporation de droit public comprenant des communes prévues par la présente loi ou les lois spéciales, pour autant que ces dispositions ne soient pas en contradiction avec les lois précitées.*

Le détail des vérifications opérées est consigné dans nos papiers de travail. Nos investigations permettent de constater la concordance entre les écritures contrôlées et les documents comptables présentés et le respect des principes d'établissement régulier des comptes.

Nous soulignons la bonne collaboration avec Mme Natacha Bertholet, que nous remercions, et restons à votre entière disposition pour tout renseignement complémentaire que vous pourriez désirer.

Le projet des comptes du préavis 1/2025 sur les comptes 2024 était à notre disposition lors de notre contrôle.

L'excédent de charges de l'exercice est réparti entre les Communes membres conformément aux dispositions statutaires.

Nous présentons ci-après le résultat économique de l'exercice (avant dissolution du fonds de réserve), ainsi que le tableau de répartition entre les Communes membres.

| | CHF |
|---|---|
| Excédent de charges de fonctionnement | -9'523'190 |
| Participation des Communes membres | 9'523'190 |
| | 0 |

| | | Part charges | Acomptes versés | Soldes à restituer |
|---|---|---|---|---|
| | | CHF | CHF | CHF |
| Nyon | 84.78% | 8'073'761 | -9'255'483 | -1'181'722 |
| Prangins | 10.66% | 1'015'172 | -1'163'939 | -148'767 |
| Crans | 4.56% | 434'257 | -497'817 | -63'560 |
| **Total** | **100%** | **9'523'190** | **-10'917'239** | **-1'394'049** |

## 2 RAPPORT SUCCINCT

# Rapport de l'auditeur

Au Conseil intercommunal de l'Association Police de la région de Nyon

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes de l'Association Police de la région de Nyon, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement et le tableau des investissements pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

Ces comptes annuels relèvent de la responsabilité du Comité de direction, alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 Review (examen succinct) d'états financiers. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de l'association et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 7 mars 2025

Fidinter SA

SEQ Signature électronique qualifiée · Droit suisse
Signé sur Skribble.com

Maxime Despont
*Expert-comptable diplômé*
*Expert-réviseur agréé*
*Réviseur responsable*

SEQ Signature électronique qualifiée · Droit suisse
Signé sur Skribble.com

er Jean Christophe Flückiger
*Agent fiduciaire avec brevet fédéral*
*Expert-réviseur agréé*

## 3 ANALYSE SUCCINCTE DU BILAN

Le bilan de l'exercice au 31 décembre 2024 est publié en annexe 1 du présent rapport.

Les commentaires et recommandations relatifs à certaines rubriques du bilan sont mentionnés sous chiffre 5 ci-après.

## 4 SUIVI DES OBSERVATIONS ET REMARQUES DES ANNEES PRECEDENTES

Notre rapport daté du 7 mars 2024, relatif aux comptes 2023, indiquait au point 5.5 « Investissements » que les amortissements supplémentaires sont autorisés et nous recommandions une présentation distincte des amortissements supplémentaires.

Nous relevons que les amortissements 2024 comptabilisés sont conformes aux amortissements ressortant des préavis et qu'ainsi, aucun amortissement supplémentaire n'a été comptabilisé sur l'année 2024.

Nous considérons ainsi ce point comme étant régularisé.

## 5 OBSERVATIONS ET REMARQUES RELATIVES A L'EXERCICE 2024

Suite au contrôle des comptes de l'exercice 2024, nous vous faisons part de nos constatations, remarques et recommandations suivantes.

### 5.1 Disponibilités CHF 1'989'854

Les soldes CCP correspondent aux relevés au 31 décembre 2024.

### 5.2 Débiteurs CHF 276'226

Le montant des débiteurs au bilan de CHF 276'226 correspond à la liste des postes ouverts au 31 décembre 2024.

La variation importante par rapport aux postes ouverts débiteurs au 31 décembre 2023 (CHF 892'752) correspond principalement à un acompte 2023 impayé de la Ville de Nyon, de CHF 751'618.15.

Suite aux contrôles effectués pour cette rubrique, nous avons constaté qu'il existe une provision pour pertes sur débiteurs au passif du bilan de CHF 13'400 correspondant à 50% du montant des débiteurs ouverts à la date de bouclement des comptes, soit le 11 février 2025, contre 44% lors du bouclement précédent.

## 5.3 Comptes courants débiteurs CHF 2'492

| | CHF | Réf. |
|---|---|---|
| Allocations familiales | 0 | 1) |
| Chômage | 0 | 1) |
| AVS | 0 | 1) |
| APG | 0 | 1) |
| CIP | 1'942 | 2) |
| LAA | 0 | 1) |
| Compte d'attente – cc | 550 | 3) |
| | 2'492 | |

1) Solde créancier au 31 décembre 2024
2) Décompte final reçu et/ou réconciliation effectuée par Mme Bertholet
3) Principalement des amendes d'ordre en attente de versement

## 5.4 Actifs transitoires CHF 591'324

Le total de ce compte se compose de la manière suivante :

| | CHF |
|---|---|
| Charges 2025 payées d'avance | 475'651 |
| Produits 2024 à recevoir | 115'673 |
| | 591'324 |

## 5.5 Investissements CHF 174'294

Les nouveaux investissements concernent :

- Le préavis N° 05/2022 (crédit d'investissement de CHF 525'682) afférent à l'équipement du nouvel Hôtel de police.

  Les dépenses engagées sur l'exercice 2024 totalisent CHF 26'868 et l'amortissement comptabilisé sur l'année 2024 s'élève à CHF 105'137.

- Le préavis N° 05/2024 (crédit d'investissement de CHF 142'000) pour le renouvellement des moyens de protection.

  Les dépenses engagées sur l'exercice 2024 totalisent CHF 4'507 et l'amortissement comptabilisé sur l'année 2024 s'élève à CHF 451.

- Proposition 2024_14 du Comité de direction (CODIR) du 24 avril 2024 (crédit d'investissement de CHF 35'809.92) pour le déplacement du mât radar sis à la route de Divonne à Nyon.

  Les dépenses engagées sur l'exercice 2024 totalisent CHF 37'398.17 et l'amortissement comptabilisé sur l'année 2024 s'élève à CHF 3'740.

Le tableau des investissements est joint en annexe (Annexe No 3).

## 5.6 Créanciers CHF 1'316'091

Le montant des créanciers au bilan de CHF 1'316'091 correspond à la liste des postes ouverts au 31 décembre 2024.

## 5.7 Excédent d'acomptes à distribuer CHF 1'394'049

Nous vous renvoyons à la page 4 du présent rapport.

Nous relevons les recommandations de Madame le Préfet concernant la comptabilisation de la participation des communes aux charges, soit :

- Utilisation d'un compte de charges pour comptabiliser le montant à rembourser afin d'éviter la compensation des charges et des produits ;
- Utilisation de comptes courants avec toutes les communes où seront comptabilisés les acomptes facturés et le solde à rembourser.

L'Association a retenu la deuxième recommandation et utilise des comptes courants avec toutes les communes depuis l'exercice 2022.

## 5.8 Passifs transitoires CHF 690'054

Le montant des passifs transitoires correspond au détail ci-après :

| | CHF |
|---|---|
| Charges 2024 à payer | 535'404 |
| Provision heures supplémentaires au 31 décembre 2024 | 154'650 |
| | 690'054 |

### 5.9 Réserve de cotisations employeur CHF 1'052'131

L'Association a signé un avenant au contrat d'affiliation CIP (Caisse intercommunale de pensions) en date du 6 décembre 2021, avenant lui permettant de constituer une réserve de cotisations de l'employeur.

Nous relevons que cette rubrique fait l'objet d'un point spécifique dans le préavis 01/2023 des comptes 2022, notamment les motifs qui ont conduit à la constitution.

Nous indiquons encore que selon le point 5. du préavis 01/2023, l'Association envisageait de prélever les cotisations 2023 dans la réserve de cotisations, la situation des taux d'intérêts négatifs ayant changé sur l'année 2023. Toutefois, les cotisations employeur 2023 ont été intégralement payées, sans utilisation de la réserve de cotisations.

Les cotisations employeur 2024 ont également été intégralement payées, sans utilisation de la réserve de cotisations.

### 5.10 Annexes

L'Association ne remplit pas les autres conditions des lettres d, e et f de la directive du 4 décembre 2017.

## 6 ANALYSE SUCCINCTE DU COMPTE DE FONCTIONNEMENT

Nous avons effectué une comparaison des chiffres 2024 avec le budget 2024 et les chiffres de l'exercice précédent.

Les commentaires sur les écarts budgétaires étant clairement mentionnés dans le préavis 01/2025 des comptes de fonctionnement, nous renonçons à les reproduire dans le présent rapport.

Cependant, en comparant les charges par chapitre par rapport au budget, nous constatons certains dépassements qui ont été notifiés et validés par le Comité de direction.

Nous relevons une forte augmentation des charges d'assurance de personnes par rapport aux comptes 2023, notamment la prime d'assurance collective maladie, et constatons que cet élément avait été intégré au budget 2024.

# 7 CONCLUSION

Nous avons relevé le bon niveau de préparation du dossier de bouclement et la bonne qualité des informations communiquées par Mme Natacha Bertholet lors de nos contrôles.

A l'issue de nos travaux, nous pouvons déclarer que :

- nos contrôles ont été conduits en conformité avec les directives pour l'organe de révision des comptes communaux édictées par le Département des institutions et de la sécurité le 4 décembre 2017,
- vos comptes sont tenus avec soin et exactitude, tous les documents comptables sont classés de manière ordonnée, ce qui facilite les recherches,
- toute la documentation nécessaire à nos contrôles nous a été spontanément produite par Mme Bertholet,
- l'organisation du travail, l'enregistrement et l'établissement des divers documents, pièces justificatives n'appellent pas d'observation particulière,
- le bilan de votre Association arrêté au 31 décembre 2024 ainsi que les comptes de fonctionnement résultent bien de la comptabilité ; ils sont établis conformément aux dispositions légales en la matière,
- nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

---

Nous présentons notre rapport en toute bonne foi, sur la base des documents et renseignements qui nous ont été fournis. Nous précisons que nous n'avons pas procédé à d'autres vérifications que celles expressément mentionnées et nous formulons les réserves d'usage pour le cas où certains faits ou documents susceptibles de modifier nos conclusions n'auraient pas été portés à notre connaissance.

Lausanne, le 7 mars 2025

Fidinter SA



SEQ Signature électronique qualifiée · Droit suisse
Signé sur Skribble.com

Maxime Despont
*Expert-comptable diplômé*
*Expert-réviseur agréé*
*Réviseur responsable*



SEQ Signature électronique qualifiée · Droit suisse
Signé sur Skribble.com

er Jean Christophe Flückiger
*Agent fiduciaire avec brevet fédéral*
*Expert-réviseur agréé*

Police NyonRégion

Conseil Intercommunal de la Police de la région de Nyon

**Commission de gestion - COGEST**

**Rapport sur le préavis 01/2025 - Comptes 2024**

---

Nyon, le 25 mars 2025

Monsieur le Président,
Mesdames les Conseillères, Messieurs les Conseillers,

Dans le cadre du présent préavis, la commission de gestion (ci-après COGEST), composée de Madame Alberti Marina et Messieurs de Bourbon Parme Louis et Pommaz Quentin a étudié le préavis qui lui a été soumis et a adressé ses questions au Codir en amont de la séance.

Le 19 mars 2025, nous avons été reçus par Madame Roxanne Faraut, Présidente du Comité de direction (Codir), M. Robert Middleton Vice-Président du Codir, accompagnés du Major Christophe Schmidt, Commandant, de Madame Stéphanie Vouillamoz, Secrétaire générale, Monsieur Ione Ramel, Secrétaire général adjoint et Madame Natacha Bertholet, Responsable des finances, qui ont répondu à l'ensemble de nos questions. Qu'ils en soient ici remerciés. M. Igor Diakoff était excusé.

En préambule, nous souhaitons relever que les comptes 2024, comme ceux des années précédentes, démontrent un excédent de revenus conséquent (+ CHF 1'108'489.--), permettant de réduire considérablement les contributions des communes membres (de moins CHF 1'393'870.--).

Ce résultat est le fruit d'une gestion saine de la PNR par le Codir et la Direction d'une part et, d'autre part, des revenus largement supérieurs au budget, notamment en ce qui concerne les amendes d'ordre et ordonnances pénales (+ CHF 873'226.--).

Nous avons pu constater cette année que nombreuses lignes budgétaires n'ont pas totalement été utilisées pour divers motifs reportés ci-dessous.

Quant à la consommation d'électricité, les charges sont élevées et les raisons ne sont pour l'heure pas connues. Un bilan a été requis auprès de la Ville de Nyon pour comprendre cette consommation.

Pour le surplus, le préavis et ses annexes apportant de nombreuses informations, nous nous bornerons à vous faire part, ci-dessous, de nos interrogations et des réponses du Codir.

- **600.3092.00 Frais de recherche de personnel** : La dépense est largement inférieure au budget, cela signifie-t-il qu'il n'y a pas eu nécessité de rechercher ou que les recherches ont été différées ?

  Réponse du Codir : Au contraire des années précédentes, PNR n'a pas eu besoin de rechercher du personnel en 2024. Les recherches de personnel pour les engagements du début de l'année avaient été réalisées sur 2023 (Secrétaire générale, Chancellerie, RH). Par ailleurs, ce compte est principalement dédié aux frais de publications d'annonce dans les journaux et les plateformes de recherches d'emploi, ce qui n'a pas ou très peu été utilisé pour les recherches d'aspirantes et aspirants.

- **601.3101.00 Imprimés et fournitures de bureau** : La dépense est largement inférieure au budget, quelle en est la raison ?

  Réponse du Codir : La principale raison est que le fournisseur que nous avions pour la maintenance de notre imprimante principale est tombé en faillite et que notre contrat de maintenance ainsi que les impressions n'ont plus été facturés.

  Nous avons également économisé sur les impressions en enregistrant une partie de nos documents numériquement.

- **601.3114.01 Achat de machines, matériel d'exploitation et entretien** : Même question.

  Réponse du Codir : Bien que le budget ait été établi sur la base des dépenses historiques pour ce compte, nous avons eu peu de dépenses d'entretien du matériel d'exploitation en 2024.

- **601.3123.00 Achat et consommation d'électricité** : Cette somme englobe-t-elle la consommation électrique des véhicules ? Qu'en est-il des panneaux solaires ?

  Réponse du Codir : Oui cette somme englobe la consommation électrique des véhicules. Concernant la production des panneaux solaires sur le toit, ainsi que la consommation d'électricité au sein du bâtiment, nous avons demandé à ce qu'un bilan électrique du Centre de polices nous soit remis, afin d'identifier les causes de l'augmentation de nos coûts d'électricité. Selon les résultats de ce bilan, des mesures d'économie d'énergie complémentaires seront mis en œuvre dans le bâtiment.

- **601.3124.02 Achat de carburant (chauffage des bâtiments)** : La dépense est largement inférieure au budget, quelle en est la raison ?

  Réponse du Codir : Dans le nouveau bâtiment, nous ne consommons pas de carburant pour le chauffage. Ce budget est un budget de « secours » pour notre génératrice de secours qui fonctionne au carburant. En 2024, nous n'en n'avons pas eu besoin.

- **601.3139.01 Achat de matériel de prévention** : Même question.

  Réponse du Codir : Nous n'avons pas eu besoin d'acheter du matériel supplémentaire car nous en avions en réserve. De plus, nous n'avons pas reconduit un abonnement concernant l'affichage numérique.

- **602.3163.01 Location de machines (photocopieurs, ordinateurs, etc...)** : Même question.

  Réponse du Codir : La principale raison est que le fournisseur que nous avions pour la maintenance de notre imprimante principale est tombé en faillite et que notre contrat de maintenance n'a plus été facturé.

- **608.4370.00 Amendes et ordonnances pénales** : Les amendes qui proviennent du parking Perdtemps vont-elles à 100% dans les comptes de la PNR ou sont-elles redistribuées à 100% pour la Ville de Nyon ?

  Réponse du Codir : Les amendes du parking de Perdtemps sont traitées comme toutes les autres. Les recettes sont réparties entre les 3 communes membre selon la clé de répartition en vigueur.

Au-delà de ce qui précède, l'étude des comptes 2024 n'apporte pas de remarque supplémentaire de notre part.

En conclusion, la commission de gestion unanime vous propose, Monsieur le Président, Mesdames les Conseillères et Messieurs et Conseillers de prendre la décision suivante :

**Le Conseil intercommunal de l'Association Police Nyon Région**

**vu** le préavis n° 01/2025 du Comité de direction du 26 février 2025,

**ouï** le rapport de la commission chargée de l'étude de cet objet,

**attendu** que ledit objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

**adopte les comptes 2024 de l'Association de communes « Police de la région de Nyon » au 31 décembre 2024 et donne décharge au Comité de direction.**

Pour la Commission :

Marina Alberti

Louis de Bourbon Parme

Quentin Pommaz, Président